

# NY AGIL METODE SKABER SUCCEFULDE ERP-PROJEKTER



## Spar tid og penge i jeres ERP-projekter

ERP-projekter bliver ofte forsinkede eller dyrere end forventet. Med en ny agil metode kan vi imidlertid hjælpe jer til at gennemføre ERP-projekter uden budgetoverskridelser og endda tidligere end planlagt. Blot kræver vi, at projekter har en dygtig bemanning samt ledelsens opbakning.

Nøglen til at forbedre implementeringen er at ændre projektmetoden samt fokusere på tidlig fælles indlæring i projektteamet hvor forretningen og ERP-konsulenterne kommer i direkte indgreb med hinanden. Denne nye agile metode virker også i større projekter med adskillige teams.

## Skift ledelsesstil og fokus

Store ERP-projekter er komplekse, og derfor skal mange ting lykkes for at nå succesfuldt i mål. De afgørende succesfaktorer er:

1. Bemand projektet med dygtige folk
2. Blive ved med at holde fast i den agile metode - styregruppe, projektledere og den agile mentor skal stå skulder ved skulder hele vejen.
3. Skift ledelsesstil fra Single-Point-of-Failure-ledelse til en involverende ledelsesform
4. Skab fælles læring tidligt i projektet

### Projektleder Sune Slemming, Arla:

*Med så mange mennesker kan det være svært at nå hele vejen rundt, men det lykkedes Lasse Sørensen fra Plan A at sælge metoden rigtigt godt og gøre den forståelig og meningsfuld for de involverede. Det er nemt at være klog konsulent og sige en hel masse, men det er altid noget andet at få det til at virke i praksis. Jeg har respekt for folk, der kan "walk the talk", og det kan Lasse.*

# Ny agil projektmetode virker i praksis

## Rette fokus giver store gevinster

Som i alle forandringsprojekter tager det tid at ændre projektmetoden. Det kræver mod, tålmodighed og udholdenhed at gennemføre en sådan ændring, samtidigt med at selve løsningen skal bygges og testes. Typisk vil der i starten være stor indlæring og lille fremdrift, hvorefter fremdriften vil gå meget stærkere end normalt. Derfor skal løftet i fremdrift ske tidligst muligt, hvilket er årsagen til, at det kan betale sig at investere i at få implementeret den nye projektmetode hurtigt og korrekt.

Erfaringer viser, at denne fremgangsmåde kan resultere i:

- Færre mandetimer pr. projekt
- Kortere projektperiode
- Forbedret tilpasningsevne og dermed øget forretningsværdi af leverancerne
- Øget transparens i leverancerne tidligt i projektforsløbet, som skaber tryghed i modtagerorganisationen
- Mindre spildtid
- Projektledelsen skifter tid brugt på administration ud med ledelsestid

## Udtalelser om agilt SAP-projekt

### Leveranceprojektleder Winnie Thorgaard, IBM:

*Én ting er, at man kan komme og fortælle nogle teorier om, hvordan man gør, men Lasse fra Plan A har også været fantastisk dygtig til at vise, hvordan teorien kunne føres ud i praksis. Jeg er helt sikker på, at der ved projektets afslutning ikke sad én eneste medarbejder, der ikke kunne se fordelene ved metoden.*

### Product Owner Finn Dahlhus, Arla:

*Kilden til Lasses succes ligger i hans vedholdenhed: Det var svært for os alle at skulle vænne os til at arbejde agilt, fordi vi ikke havde prøvet det før. Men Lasse var god til at sætte struktur og sørge for, at alt det, der skulle ske i forbindelse med de enkelte sprints, kom til at ske. Samtidig var han ekstremt god til at få os til at arbejde som et team.*



Plan A hjælper sine kunder med metodemæssigt at sikre de ønskede projektleverancer til budget og til tiden og har et dedikeret fokus på banebrydende agil projektledelse kombineret med PRINCE2 og den seneste forskning inden for positiv psykologi.



Maximize Consult sætter fingeren på udfordringer og udarbejder effektive løsninger til projekt- og driftsorganisationer, og bidrager hermed til, at din virksomhed kan nå sine forretningsmål.

## For mere information:

Maximixe Consult  
Mette Dal Pedersen  
Tlf. +45 2120 0030  
Mail: [mdp@maximizeconsult.dk](mailto:mdp@maximizeconsult.dk)

Garnisonsvej 24  
DK-3520 Farum  
Web: [www.maximizeconsult.dk](http://www.maximizeconsult.dk)