

Produktbaseret nedbrydning

- Afdækning af kundens reelle behov og krav

Produktbaseret nedbrydning er ofte en vanskelig projektmetode for mange projektledere. Men det er en effektiv metode, der hjælper dig til at forstå kravstillers behov, så du kan indgå i en kvalificeret dialog om projektets leverancer og i højere grad sikre, at forventningerne mellem projektet og kunden er afstemt. Du får et værktøj, så du overfor interessenter og styregruppe kan visualisere dine leverancer og bedre bliver i stand til at træffe beslutninger.

Kursusindhold

Produktnedbrydning indgår i de fleste projektmetoder som en naturlig del af opstarten af et projekt. Styrken ved produktnedbrydning er, at den kan bruges til at forklare et ellers komplekst projekt på en visuel og effektiv måde. Metoden skaber klarhed over leverancer og kvalitet. Det betyder således, at du kan indgå i en kvalificeret dialog med kravstilleren om projektets leverancer og i højere grad sikre, at forventningerne er afstemt mellem projektet og kunden.

Med produktbaseret nedbrydning kan du:

- Reducere risikoen for, at væsentlige dele i projektet overses eller forsømmes
- Reducere omfanget af uklarheder om forventninger
- Reducere omfanget af uoverensstemmelser om krav og leverancer undervejs i projektet
- Undgå ukontrollerede ændringer

Dit udbytte er, at du forstår:

- Betydningen af at definere mål og succeskriterier i projektet
- Hvordan man praktisk griber produktnedbrydning an
- De forskellige modeller for produktnedbrydning
- De første skridt mod selv at udføre produktnedbrydning

Kurset hjælper dig til at planlægge projektets produkter, nedbryde produkterne i pakker, synliggøre afhængigheder, inddrage brugere og dermed også forbedre kommunikationen. Du får en forståelse for betydningen af at definere mål og succeskriterier i projektet, og du får modeller og visuelt værktøj til at udføre produktbaseret nedbrydning til glæde for alle interessenter i projektet.

Produktbaseret nedbrydning

- et visuelt værktøj som letter din kommunikation i projektarbejdet

Du lærer, at produktnedbrydning kan anvendes:

- Som dialogværktøj der giver dig mulighed for at udfordre kunden på kravene på en professionel og konstruktiv måde
- Som et visuelt værktøj til logisk at strukturere et projekt for kunden
- Til at give alle i projektgruppen en forståelse af, hvordan deres arbejde bidrager til helheden, og i hvilken sammenhæng og flow deres respektive del indgår i
- Som et værdifuldt visuelt værktøj til rapportering af den løbende fremdrift
- Som et værktøj, der viser, hvad der er inden og uden for scope i et projekt

Formen

Kurset afholdes som to dages træning, men kan også kortes ned i konkrete workshops.

Om underviseren

Undervisningen varetages af konsulent Damián Arguimbau, som har arbejdet med program- og projektledelse i mere end tyve år. Han har vundet Dansk Management Råds Konsulentpris inden for it i 2008 for arbejdet med at optimere projektledelsesprocesser og er certificeret inden for PMI, PRINCE2 og IPMA. Damián er herudover forfatter af bogen "Lean Projektledelse" og blandt andet gæsteforelæser på SDU's Masteruddannelse inden for projektledelse.



Maximize Consult sætter fingeren på udfordringer og udarbejder effektive løsninger til projekt- og driftsorganisationer, og bidrager hermed til at du som kunde kan nå dine forretningsmål. Vores løsninger udvikles i tæt dialog med dig for at sikre en effektiv og hurtig forankring i organisationen, uanset om behovet er ændringer i arbejdsprocesser, ledelsesstilen, kulturen eller medarbejdernes mentale indstilling og adfærd

For mere information

Mette Dal Pedersen
tel. +45 2120 0030,
mdp@maximizeconsult.dk
www.maximizeconsult.dk